



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**ФГБОУ ВО «Ростовская государственная
консерватория имени С. В. Рахманинова» на 2023–2028 годы
кандидата на должность ректора М. П. Савченко**



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ФГБОУ ВО «Ростовская государственная консерватория имени С. В. Рахманинова» на 2023–2028 годы кандидата на должность ректора М. П. Савченко

МИССИЯ КОНСЕРВАТОРИИ

эффективная подготовка творческих кадров в сфере музыкального искусства, современных высококвалифицированных педагогов и продюсеров для обширной сети образовательных и концертно-театральных учреждений Юга России, Российской Федерации

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

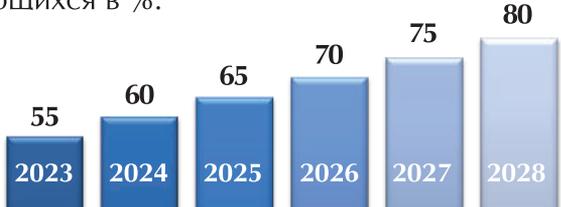
создание условий, позволяющих позиционировать вуз как всероссийский многоуровневый центр музыкального образования и науки, выполняющий функции ключевого партнера учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли в подготовке кадров для регионов страны и зарубежных дружественных стран-партнеров

ЗАДАЧИ

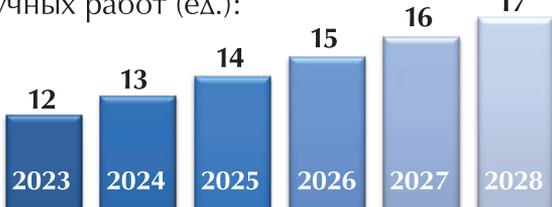
- внедрение инструментов развития научно-образовательной инфраструктуры Российской Федерации, направленных на удовлетворение потребностей общества в высококвалифицированных специалистах в области музыкального искусства, в моделировании российской системы высшего музыкального образования с учетом социальных изменений, международного уровня развития системы образования
- интеграция образовательной, научно-исследовательской и творческой деятельности консерватории в деятельность профессионального сообщества
- сохранение и передача новым поколениям творческой молодежи мировых достижений российского профессионального музыкального образования, исполнительских, композиторских, научных школ, в соответствии со стратегическими направлениями государственной культурной политики
- системное совершенствование управления качеством образовательной, научной, социально-воспитательной, творческой, международной, финансово-экономической деятельности, а также внедрение современных информационно-технологических систем во все направления деятельности консерватории
- планомерное изучение музыкальной культуры Юга России в совокупности всех ее институтов (образовательных учреждений, театрально-концертных организаций, творческих союзов, СМИ), ее потребностей и насущных проблем, корректировка деятельности вуза с учетом этих потребностей
- активизация работы в области международного сотрудничества с образовательными и творческими организациями стран СНГ, Европы, Азии, Америки, Северной Африки

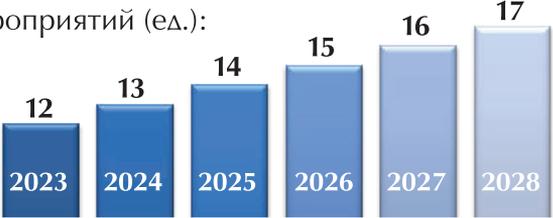
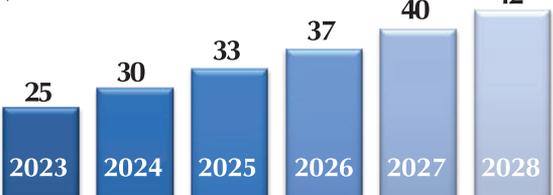
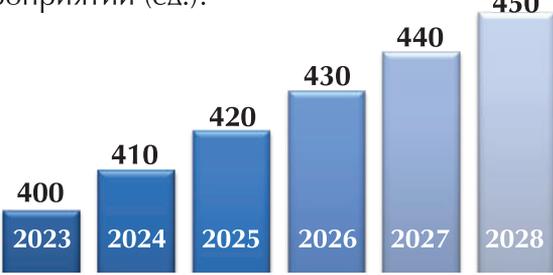
I. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ И ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАДАЧИ	РЕЗУЛЬТАТЫ														
<p>системное обновление ресурсного обеспечения образовательных программ в соответствии с требованиями федеральных государственных стандартов следующего поколения</p>	<ul style="list-style-type: none"> • разработка и внедрение основных профессиональных образовательных программ с учетом их актуализации • выполнение нормативных требований и рост показателей эффективности в целях успешного прохождения вузом аккредитационного мониторинга • разработка и внедрение модульного принципа реализации дисциплин профессиональной направленности 														
<p>создание условий получения образовательных услуг для лиц с особыми потребностями, укрепление имиджа вуза как площадки, формирующей доступную образовательную среду</p>	<p>разработка и внедрение адаптированных дополнительных образовательных программ творческой направленности для лиц с ОВЗ</p>														
<p>совершенствование профориентационной работы за счет разработки и реализации ее новых форм по привлечению талантливых абитуриентов, в том числе по договорам о целевом обучении, с постепенным увеличением объемов целевого приема на образовательные программы ВО</p>	<p>доля обучающихся по целевым договорам (%):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Доля (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2023</td><td>3,5</td></tr> <tr><td>2024</td><td>4</td></tr> <tr><td>2025</td><td>4,5</td></tr> <tr><td>2026</td><td>5</td></tr> <tr><td>2027</td><td>5,5</td></tr> <tr><td>2028</td><td>6</td></tr> </tbody> </table>	Год	Доля (%)	2023	3,5	2024	4	2025	4,5	2026	5	2027	5,5	2028	6
Год	Доля (%)														
2023	3,5														
2024	4														
2025	4,5														
2026	5														
2027	5,5														
2028	6														
<p>формирование механизма партнерских и долгосрочных отношений между консерваторией и региональным сообществом работодателей в сфере подготовки специалистов и их трудоустройства</p>	<p>рост трудоустройства (%):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Доля (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2023</td><td>95,5</td></tr> <tr><td>2024</td><td>96</td></tr> <tr><td>2025</td><td>96,5</td></tr> <tr><td>2026</td><td>97</td></tr> <tr><td>2027</td><td>97,5</td></tr> <tr><td>2028</td><td>98</td></tr> </tbody> </table>	Год	Доля (%)	2023	95,5	2024	96	2025	96,5	2026	97	2027	97,5	2028	98
Год	Доля (%)														
2023	95,5														
2024	96														
2025	96,5														
2026	97														
2027	97,5														
2028	98														
<p>расширение мер по патриотическому воспитанию</p>	<p>рост числа мероприятий воспитательного характера (ед.) в соответствии с перспективным календарным планом воспитательной деятельности РГК:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Число мероприятий</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2023</td><td>48</td></tr> <tr><td>2024</td><td>52</td></tr> <tr><td>2025</td><td>55</td></tr> <tr><td>2026</td><td>57</td></tr> <tr><td>2027</td><td>59</td></tr> <tr><td>2028</td><td>60</td></tr> </tbody> </table>	Год	Число мероприятий	2023	48	2024	52	2025	55	2026	57	2027	59	2028	60
Год	Число мероприятий														
2023	48														
2024	52														
2025	55														
2026	57														
2027	59														
2028	60														

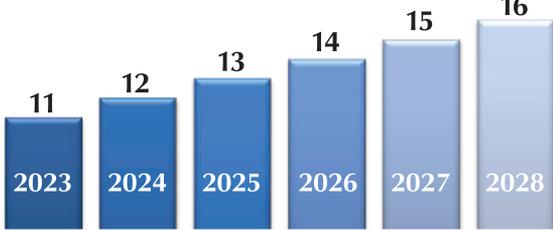
расширение мер по патриотическому воспитанию	<ul style="list-style-type: none"> • ежегодное обновление «Программы воспитания» в соответствии с актуализацией задачи воспитания гражданственности и патриотизма • увеличение часов по курсу истории России в соответствии с требованиями актуализированных ФГОС • разработка и внедрение курса «Основы российской государственности» • разработка и внедрение факультативного курса «Великая отечественная: без срока давности» • организация внеурочных мероприятий по ознакомлению с историей Донского края • поддержка и развитие инициатив волонтерского центра РГК «Мы вместе» и патриотического клуба «Я горжусь» 														
рост численности обучающихся вуза систематически занимающихся физкультурой и спортом	доля обучающихся в %:  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Доля обучающихся в %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>80</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Доля обучающихся в %	2023	55	2024	60	2025	65	2026	70	2027	75	2028	80
Год	Доля обучающихся в %														
2023	55														
2024	60														
2025	65														
2026	70														
2027	75														
2028	80														
организация психолого-педагогического сопровождения студентов-инвалидов и лиц с ОВЗ и службы тьюторства	создание условий для успешной адаптации студентов, включая обучающихся студентов-инвалидов и лиц с ОВЗ к условиям образовательной организации														

II. НАУЧНАЯ И ТВОРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАДАЧИ	РЕЗУЛЬТАТЫ														
интеграция вузовской науки в российское и мировое научное пространство	<ul style="list-style-type: none"> • рост числа научных и творческих проектов, осуществляемых РГК совместно с другими вузами в рамках консорциума консерваторий РФ • рост числа осуществляемых РГК международных научных и творческих проектов • рост участия преподавателей РГК в международных проектах российских и зарубежных вузов с целью трансляции научно-творческих достижений и обмена опытом 														
количественный рост проведенных фундаментальных и прикладных научно-исследовательских работ	рост числа научных работ (ед.):  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Число научных работ (ед.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Число научных работ (ед.)	2023	12	2024	13	2025	14	2026	15	2027	16	2028	17
Год	Число научных работ (ед.)														
2023	12														
2024	13														
2025	14														
2026	15														
2027	16														
2028	17														

увеличение числа организованных на базе вуза научных мероприятий различного уровня	<p>рост числа мероприятий (ед.):</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Число мероприятий (ед.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Число мероприятий (ед.)	2023	12	2024	13	2025	14	2026	15	2027	16	2028	17
Год	Число мероприятий (ед.)														
2023	12														
2024	13														
2025	14														
2026	15														
2027	16														
2028	17														
укрепление имиджа и расширение географии осуществляемых конкурсных творческих мероприятий всероссийского и международного уровней с привлечением одаренных детей и молодежи с целью активизации контактов с потенциальными абитуриентами, развития профессиональных навыков обучающихся	<p>продвижение конкурсных творческих мероприятий за счет роста численности регионов, представляющих участников (ед.)</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Число регионов (ед.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>42</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Число регионов (ед.)	2023	25	2024	30	2025	33	2026	37	2027	40	2028	42
Год	Число регионов (ед.)														
2023	25														
2024	30														
2025	33														
2026	37														
2027	40														
2028	42														
расширение числа общественно-значимых концертных мероприятий, просветительских и благотворительных социальных проектов (в том числе для людей с ОВЗ с целью укрепления имиджа организации как музыкального образовательного центра Юга России, повышения узнаваемости и привлекательности вуза	<p>рост числа мероприятий (ед.):</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Число мероприятий (ед.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>410</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>430</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>440</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>450</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Число мероприятий (ед.)	2023	400	2024	410	2025	420	2026	430	2027	440	2028	450
Год	Число мероприятий (ед.)														
2023	400														
2024	410														
2025	420														
2026	430														
2027	440														
2028	450														
развитие механизма финансирования науки на конкурсной основе	стимулирование грантовой деятельности НПП вуза через механизм эффективного контракта														

III. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАДАЧИ	РЕЗУЛЬТАТЫ														
совершенствование системы рекрутинга иностранных абитуриентов	<ul style="list-style-type: none"> • активизация связей с Россотрудничеством • расширение географии участия в образовательных выставках • увеличение приёма по квоте студентов из ближнего и дальнего зарубежья • заключение договора с Russia.edu, позволяющего рекрутировать иностранных студентов, обучающихся на контрактной основе итог: увеличение численности иностранных студентов (%)  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Численность иностранных студентов (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Численность иностранных студентов (%)	2023	11	2024	12	2025	13	2026	14	2027	15	2028	16
Год	Численность иностранных студентов (%)														
2023	11														
2024	12														
2025	13														
2026	14														
2027	15														
2028	16														

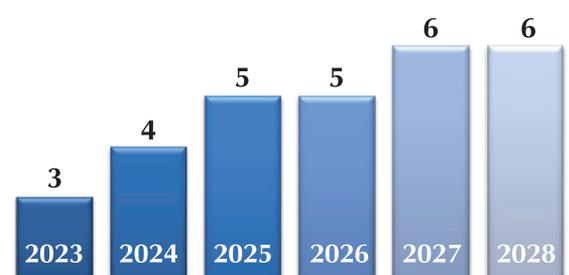
<p>разработка специализированных лекционных курсов для иностранных студентов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение масштабного позиционирования образовательных программ консерватории на международном рынке образовательных услуг • формирование имиджа вуза в соответствии с отечественными и позитивными зарубежными практиками
<p>создание условий для углубленной языковой подготовки обучающихся и стимулирование преподавателей консерватории к совершенствованию знаний иностранных языков для дальнейшего использования в образовательной, научной и творческой деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> • расширение участия консерватории в международных образовательных консорциумах и проектах по программам Erasmus Plus и подобных • повышение академической мобильности и публикационной активности педагогов и студентов в международных изданиях

IV. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА И ИНФРАСТРУКТУРА

ЗАДАЧИ	РЕЗУЛЬТАТЫ
<p>развитие имущественной базы учреждения, в т. ч. в части ремонта общежития, учебных корпусов, учебных концертных залов, студий, системы охраны и антитеррористической защищенности и т. д.</p>	<p>модернизация инфраструктуры вуза:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проектирование и строительство пристройки к учебному корпусу ССМШ 11-летки, включающей Большой концертный зал на 536 мест и учебно-репетиционные помещения многофункционального назначения для полноценного осуществления РГК функций музыкально-просветительского центра ЮФО • капитальный и текущий ремонт общежития консерватории для создания комфортных условий проживания и самостоятельной подготовки студентов консерватории • доведение до 100% удельного веса численности зданий вуза, оснащенных оборудованием и средствами антитеррористической защищенности
<p>разработка и реализация проектов по закупке инструментов и оборудования, необходимого для реализации уставной деятельности учреждения</p>	<p>обновление парка музыкальных инструментов (приобретение и ремонт), способствующее улучшению инфраструктуры вуза и повышению качества музыкального образования</p>

<p>модернизация технических средств обучения и информационной инфраструктуры учреждения, в т. ч. в части автоматизации системы управления, обеспечения безопасного функционирования, обновления современного компьютерного оборудования и т. д.</p>	<p>развитие инфраструктуры вуза:</p> <ul style="list-style-type: none"> • доведение до 100% удельного веса численности учебных помещений вуза, оснащенных необходимым современным учебным оборудованием и техническими средствами • переход на полную автоматизацию системы управления • перманентное обновление компьютерного оборудования в соответствии с развитием новых технологий
---	--

V. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И УПРАВЛЕНИЕ

ЗАДАЧИ	РЕЗУЛЬТАТЫ														
<p>развитие системы эффективного контракта – показателей и критериев оценки эффективности деятельности, размера вознаграждения, а также размера поощрения за достижение коллективных результатов труда</p>	<ul style="list-style-type: none"> • повышение качества образовательных услуг • совершенствование системы оплаты труда за счет стимулирующих выплат • стимулирование грантовой деятельности НПР вуза • повышение финансовой устойчивости учреждения 														
<p>стабилизация системы кадрового резерва, в том числе руководящего состава, посредством развития института наставничества с целью адаптации обучающихся к творческой деятельности, корпоративной культуре, создания условий для закрепления в профессиональной деятельности с перспективой омоложения кадрового состава вуза</p>	<p>количество принятых молодых специалистов (чел.):</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Количество специалистов</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Количество специалистов	2023	3	2024	4	2025	5	2026	5	2027	6	2028	6
Год	Количество специалистов														
2023	3														
2024	4														
2025	5														
2026	5														
2027	6														
2028	6														
<p>развитие и модернизация электронных ресурсов консерватории, расширение зоны действия электронного документооборота</p>	<p>перманентное совершенствование современной инфраструктуры вуза посредством применения и обновления цифровых технологий в управленческой деятельности</p>														